


**Buena moneda**

El y su circunstancia

*por Alfredo Zaiat*

**Deseconomías**

El patrimonio perdido

*por Julio Nudler*

**Globalización**

Bernard Cassen, presidente de ATTAC Francia: "Si hay ALCA, no habrá Mercosur"

*por Roberto Navarro*

**El futuro de la Convertibilidad**

Domingo Cavallo está decidido a sumar el euro al dólar como referencia cambiaria para la paridad del peso.

# Los secretos de la canasta

Fotomontaje M. Cardinali

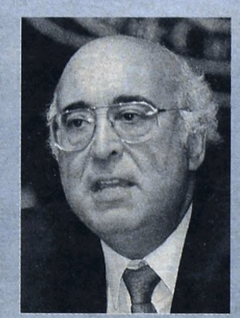
- Cavallo afirmó que existe una "evidente sobrevaluación" del peso
- Y arremetió con la idea de la canasta de monedas, incorporando el euro a la Convertibilidad
- Asegura que el momento del cambio será cuando la relación sea 1 peso=1 dólar=1 euro
- Si se hubiera atado el peso a una canasta mitad dólar mitad euro, en enero de 1999, cuando Cavallo dice que se debería haber realizado, hoy para comprar 1 dólar sería necesario 1,17 peso
- ¿Cómo funciona una canasta de monedas?
- ¿Cómo impactaría sobre los endeudados en dólares?

# Sumacero

## Cursos y seminarios

La Secretaría de Agricultura de la Nación, y el Programa Manejo Sustentable de la Pesca realizarán un **"Seminario Internacional sobre Regulación Pesquera: el Sistema Judicial frente a la implementación de un Sistema de Administración por cuotas individuales transferibles de captura"**. Con la organización de la Fundación Foro del Sur, el evento tendrá lugar en el Château Park Plaza Hotel, en Talcahuano 1253 de Capital Federal, el 20 de abril. Informes al 4312-3212/4315-8908.

## teXtual



Aunque todo análisis económico es también político, los economistas profesionales suelen hablar con menoscabo de "los políticos". Desde la otra vereda, los políticos profesionales degradan a los economistas tratándolos de meros "técnicos". El pasado martes, respondiendo a la periodista Adriana Balaguer —en el programa "Aire Acondicionado" de Radio América— el economista **Miguel Angel Broda** se disculpó de no hacer comentarios políticos agregando un nuevo dato: *"El pseudo intelectual, que es el economista profesional, la verdad que cada vez que entra en ese campo hace agua. Muchos de nosotros tenemos que ir a estudiar de nuevo, somos todos pseudos"*. Si uno de los principales gurúes de la city lo dice...

## 28

**28 millones** son los visitantes de las páginas pornográficas de Internet, según informó en su edición del pasado 11 de abril el *International Herald Tribune*. Mientras la mayoría de los indicadores de los negocios vinculados con Internet muestran una contracción de la "Neteconomía", el número de visitantes de los sitios porno creció un 27 por ciento entre diciembre de 1999 y febrero del 2001, pasando de 22 a 28 millones. En contrapartida, en los sitios de comercio electrónico las visitas mensuales bajaron de 55 millones a 49 millones.

## EL CHISTE

El martes, después del lunes negro, un hombre llama por teléfono a una oficina en Wall Street y lo atiende una secretaria.

–¿Puedo hablar con el señor Spencer, mi corredor de bolsa, por favor?

–Lo lamento, pero el señor Spencer falleció. Si lo desea, puedo ponerlo en contacto con otra persona para que le ayude.

–No, gracias.

Cuelga y a los diez minutos después vuelve a llamar.

–¿Puedo hablar con el señor Spencer, por favor?

–No, ya le dije que murió. ¿Puedo ayudarlo en otra cosa?

–No, gracias.

Cuelga. Quince minutos más tarde.

–¿Puedo hablar con el señor Spencer, mi corredor de bolsa, por favor?

–Pero, bueno, ¿cómo puedo hacerle entender que Spencer se suicidó esta mañana? No esta aquí. ¿Por qué insiste en hablar con él si ya le he dicho que murió?

–Es que me encanta escuchar la noticia.

## el Libro

**MARGINALIDAD Y EXCLUSIÓN SOCIAL**
**José Nun**
*Fondo de Cultura Económica*




Hace ya más de 30 años, en el marco de la crítica a las concepciones despolitizadas del subdesarrollo, José Nun elaboró el concepto de "masa marginal". Con esta noción, y a partir de las nociones marxistas de superpoblación relativa y de ejército industrial de reserva, el autor trató de evidenciar la relación estructural entre los procesos de acumulación capitalista en Latinoamérica, con los fenómenos concomitantes de pobreza y desigualdad social. El artículo dio origen a un ya clásico debate con Fernando Henrique Cardoso. En esta reedición se agrega, además de los artículos de la polémica original, una nueva respuesta de Nun que suma la experiencia y los resultados de la aplicación de las políticas neoliberales en la región durante las últimas décadas.

## EL ACERTIJO

Diofanto, el célebre matemático de Alejandría, vivió en el siglo IV. Un epigrama griego narra en forma concisa las etapas de su vida: "Fue muchacho 1/6 de su vida, su barba creció luego 1/12 más, se casó 1/7 después, tuvo un hijo cinco años más tarde, que vivió la mitad de la edad de su padre, el cual murió cuatro años después de su hijo". **¿Qué edad tenía al morir?**

**Respuesta:** Si se llama "x" a su edad al morir, entonces:

x/6 + x/12 + x/7 + 5 + x/2 + 4 = x

Por lo tanto x = 84

## Ranking

**Pesca**
–exportaciones argentinas de productos pesqueros, en miles de dólares, enero-noviembre de 2000–

| | |
|---|---|
| **1.** España | 242.095,8 |
| **2.** EE. UU. | 81.999,7 |
| **3.** Italia | 67.711,9 |
| **4.** Brasil | 58.773,4 |
| **5.** Japón | 54.112,8 |
| **6.** Francia | 23.154,9 |
| **7.** Países Bajos | 16.115,8 |
| **8.** Israel | 8143,0 |
| **9.** China | 7604,0 |
| **10.** Tailandia | 6902,1 |
| **11.** Alemania | 4749,5 |
| **12.** Grecia | 4568,3 |
| Otros | 34.253,1 |
| **Total** | **600.184,3** |

*Fuente:* Revista *Redes* N° 117 - Febrero de 2001

La Argentina exporta más de 600 millones de dólares en productos pesqueros, casi 300 mil toneladas. El 40 por ciento de las ventas se realiza a España, lo que evidencia la propiedad de la flota local.

## el Dato

El ex titular de la Comisión Nacional de Valores, **Martín Redrado**, fue condenado por el Juzgado Nacional de Trabajo N° 55 a pagar la suma de 120.610 pesos, a lo que deberán sumarse las costas del juicio y la actualización de los importes desde el año 1991 a la fecha. El beneficiario será su ex vocero Pedro López, quien demandó a Redrado por fraude laboral por haber negado la existencia de una relación contractual entre ambos. Redrado rechazó el fallo y presentó una apelación que se encuentra en trámite en la Sala 2 de la Cámara Nacional de Trabajo.

Producción: Claudio Scaletta.

# Los secretos de la canasta

POR MAXIMILIANO MONTENEGRO

Domingo Cavallo es el único ministro de Economía de la última década, incluido el mismo durante su primera gestión, que se da el lujo de hablar sin vueltas de la "evidente sobrevaluación" del peso. Para colmo, desde hace meses que no para de hablar de abandonar la paridad fija 1 peso igual a 1 dólar para pasar a un esquema cambiario que ate al peso a una canasta de monedas integrada al principio por el dólar y el euro. Semejante verborragia alrededor del tema tabú provocó desconcierto, empezando por aquellos endeudados en dólares que temen que una devaluación los termine por sepultar. El propio Cavallo, contradictorio y ambiguo cada vez que aborda la cuestión, negó que éste sea el momento oportuno para aplicar la canasta y tuvo que salir a desmentir que su intención fuera devaluar. Sin embargo, dijo que el momento ideal hubiera sido enero del '99, por cómo evolucionó desde entonces la relación dólar/euro. Y, si se hubiera implementado entonces, hoy los argentinos tendrían que sacar de sus bolsillos 1,17 peso para comprar 1 dólar. ¿Cómo funciona la canasta de monedas?; ¿cómo impactaría sobre los endeudados en dólares? y ¿por qué Cavallo insiste con esa idea ante la opinión pública cuando todos los analistas consultados por **Cash** dicen que es impracticable a corto plazo?

> **Tabú:** "El mismo Cavallo, durante su primer paso por Economía, Roque Fernández o Machinea nunca se animaron a encarar tan frontalmente el tema tabú".

El mismo, durante su primer paso por el Ministerio de Economía, Roque Fernández, Machinea o López Murphy nunca se animaron a encarar tan frontalmente el tema tabú. Ni siquiera los principales consultores de la city los nombraban por su nombre por miedo a que sus palabras pudieran derivar en corridas cambiarias. En lugar de hablar de "sobrevaluación" del peso, se puso de moda "el problema de la competitividad". Sin embargo, la segunda versión de Cavallo en Economía viene con sorpresas también en este punto.

**Canasta.** La propuesta de Cavallo es pasar del tipo de cambio fijo 1 peso igual 1 dólar, a una relación cambiaria en la que 1 peso sería igual a la cotización de una "canasta" integrada mitad por dólares y mitad por euros. En la práctica, la cotización del peso en relación con el dólar no sería más una paridad fija sino que podría fluctuar, según lo que sucediera con las cotizaciones, entre el dólar y el euro. El propio Cavallo los reconoce en su último libro, tras sugerir que "en algún momento" convendría abandonar el tipo de cambio fijo: "... La gran ventaja de un régimen mixto de respaldo en dólares y euros es que habría cierta fluctuación del peso con respecto a ambos... Sería una fluctuación amortiguada" (ver aparte). Por ejemplo, si el euro se devalúa un 20 por ciento con respecto al dólar, eso significaría que el peso se devaluaría un 10 por ciento con respecto al dólar (y se apreciaría sólo un 10 por ciento con respecto al euro). En concreto, para comprar 1 dólar haría falta 1,10 peso. A principios de febrero, en un seminario reservado del JP Morgan en Nueva York, Cavallo expuso su idea de la canasta y dijo que el mejor momento para adoptarla hubiera sido enero del '99 (ver aparte). Una semana después de asumir como superministro de la Alianza, en un reportaje al diario *Clarín*, volvió a insistir con la oportunidad que se perdió por no aplicarla en esa fecha. Desde entonces, justamente, el euro se devaluó fuertemente frente al dólar y al peso, que está fijo con el dólar. Eso significa que los productos argentinos se encarecieron notablemente en el mercado europeo y los productos europeos se abarataron en el mercado argentino. "... Sin duda, la fuerte apreciación del dólar frente al euro y la mayoría de las monedas en 1999 y 2000 es una de las causas importantes de la deflación y depresión que vivimos en Argentina", explica Cavallo en su libro.

**17 por ciento.** De acuerdo con los cálculos de la consultora de Pedro Lacoste, si Menem hubiera aceptado la propuesta de Cavallo allá por enero del '99, atando el peso a una canasta mitad dólar y mitad euro, hoy para comprar 1 dólar sería necesario poner 1,17 peso. De otro modo, desde entonces el peso se hubiera depreciado

## La idea fija

Hace tiempo que anda con la idea fija de que el tipo de cambio fijo no lo será para siempre. Unos cuarenta días antes de asumir como ministro de la Alianza, el 8 de febrero pasado, cuando Machinea todavía padecía en Economía, Cavallo expuso en un seminario reservado de JP Morgan de Nueva York su propuesta. Los economistas del banco norteamericano tomaron debida nota del tema. "En su visión, la atadura con el dólar no es siempre la mejor alternativa", interpretaron. "Como ejemplo, Cavallo argumenta que lo mejor para la economía argentina habría sido modificar el tipo de cambio fijo por una canasta de monedas de dólar y euro en enero de 1999... Esta modificación hubiera ayudado a limitar la apreciación del peso desde entonces...", asegura un informe de la entidad. Entonces, Cavallo también reconoció que "una modificación de la Convertibilidad debe ser manejada cuidadosamente y por el equipo correcto". Y reveló que se le propuso en aquel entonces la canasta al ex presidente Menem y al gobierno brasileño, pero no lo escucharon. Los analistas del JP Morgan no quedaron muy entusiasmados con la idea, que interpretaron como un camino para salir de la Convertibilidad con devaluación.

Alejandro Elias



# Canasta
## euro-dólar-peso

- Cavallo asegura que en enero del '99 se perdió una oportunidad de atar al peso a una canasta de euro y dólar, con la que viene insistiendo.
- Si se hubiera aplicado entonces, hoy para comprar 1 dólar sería necesario sacar del bolsillo 1,17 peso.
- Con canasta, necesariamente la regla de oro durante la última década (1 peso igual a 1 dólar) pasaría a la historia.
- Cavallo aspira a que ese mecanismo atenúe la sobrevaluación del peso, depreciándolo gradualmente en el mediano plazo.
- El mayor problema de la canasta es qué hacer con los que tomaron créditos en dólares y tienen ingresos en pesos.
- ¿Por qué Cavallo insiste con la canasta cuando todos los analistas consultados por **Cash** dicen que es impracticable a corto plazo?

un 17 por ciento en relación con el dólar. Además, el peso se hubiera apreciado con respecto al euro un 17 por ciento menos de lo que se apreció en la realidad. Desde el punto de vista comercial, hubiera sido el mejor de los mundos para exportadores o productores locales que compiten con las importaciones. Los productos argentinos se hubieran abaratado en relación con la producción del área dólar y se hubieran encarecido la mitad de lo que efectivamente ocurrió contra productos europeos. La Fundación Capital, que dirige Martín Redrado, hizo el ejercicio suponiendo que la canasta hubiera sido aplicada desde enero del '96, cuando la fundación elaboró un proyecto en tal sentido. Desde entonces, teniendo en cuenta las variaciones del dólar y el euro entre sí, la cotización del dólar hubiera fluctuado desde 0,90 centavos a 1,15 peso, en la actualidad.

> **Devaluación:** "Si en enero del '99 se hubiera atado el peso a una canasta, mitad dólar y mitad euro, hoy para comprar 1 dólar sería necesario poner 1,17 peso".

**Momento.** En sus intervenciones académicas y con banqueros, Cavallo explicó que "actualmente no sería un momento favorable para introducir cambio, dada la tendencia del dólar a debilitarse y del euro a fortalecerse". De otro modo: si el dólar empezara a devaluarse contra el euro, lo mejor sería seguir atado al dólar, para que el peso también se devaluara frente al euro. Con canasta, las cosas funcionarían al revés de lo deseado por Cavallo. Por ejemplo, si el dólar se depreciara 10 por ciento frente al euro, el peso se apreciaría 5 por ciento frente al dólar (con 95 centavos se compraría 1 dólar) y se devaluaría sólo 5 por ciento frente al euro.

**Uno a uno.** Esta semana, frente a periodistas franceses, Cavallo ahondó en precisiones acerca de los tiempos para aplicar la canasta. Afirmó que, cuando el euro esté "más en igualdad con el dólar, probablemente en 1 a 1, debería ser un bueno momento". Curiosamente, un funcionario del FMI salió simultáneamente a avalar esa declaración del ministro. Hoy, 1 euro compra 90 centavos de dólar o peso. Cuando el dólar se devalúe hasta que 1 euro sea igual a 1 dólar igual a 1 peso, sería entonces el momento. Al margen del efecto psicológico del "1 a 1", lo importante ahí es que Cavallo cree que a partir de allí el dólar volvería a apreciarse en el mediano plazo, con lo que Argentina podría beneficiarse comercialmente con la canasta como se explicó más arriba.

**Realidad.** Hay dos realidades incontrastables en todo esto. Una es que la canasta significa que la regla de oro durante la última década (1 peso igual a 1 dólar) pasaría a la historia; es decir, implica variaciones en la paridad cambiaria. La segunda es que Cavallo aspira a que ese mecanismo atenúe la sobrevaluación del peso, depreciándolo gradualmente en el mediano plazo. Tales variaciones cambiarias serían mucho más violentas si se incorporara a la canasta el real, la moneda brasileña.

**Endeudados.** Lo anterior plantea el mayor problema de la canasta en una economía hiperdolarizada como la argentina. ¿Si el peso tendiera a depreciarse, qué sucedería con aquellos que tienen créditos en dólares y perciben sus ingresos en pesos? "El problema clave de la canasta son las deudas en dólares. Eso restringe cualquier movimiento cambiario, porque aunque sea pequeño puede provocar un gran susto, en una economía tan dolarizada", dice Daniel Heymann, de la Cepal. "El tema de los contratos es muy serio. Porque a futuro se podría pensar en tomar como referencia a la canasta, pero el tema es qué hacer con las deudas pasadas", explica Heymann. Y acota que, salvo Marruecos y otros pocos casos más, la canasta no es un sistema cambiario difundido en la actualidad, precisamente por la incertidumbre cambiaria que genera. José María Fanelli, del Cedes, acuerda en "el problema de la gente endeudada en dólares", porque con la canasta se quiere devaluar y no revaluar el peso. Carlos Pérez, de la Fundación Capital, afirma que, automáticamente, se podría crear un sistema de depósitos y créditos atado a la cotización de la canasta. Y abrir la posibilidad de que los contratos pasados se renegocien voluntariamente de modo tal de continuar con los préstamos en dólares, en canasta o en euros. Pero admite que éste sería el punto más controvertido y coincide en que "no es el momento". Por otro lado, la mayor parte de la deuda pública está denominada en dólares, mientras que el Estado recauda en pesos.

**Eurosalario.** Una interpretación distinta de por qué Cavallo machaca tanto con el euro es que quiere que convivan en Argentina "enclaves de monedas". Así, un empresario que exporta a Europa se manejaría totalmente en euros y uno que vende a Japón, en yenes: desde pagar salarios hasta tomar un crédito. La idea es que sus ingresos, costos y endeudamiento en la misma moneda eliminan a cero el riesgo cambiario, lo que redundaría en una menor tasa de interés al tomar crédito.

**Pasión por crear (expectativas).** "Hoy a Cavallo la canasta no le sirve de nada. Está bien que lo piense, pero para dentro de 10 años. No entiendo por qué insiste tanto con esto", sostiene Fanelli. Heymann cree que "quiere desacralizar la atadura al dólar, frenar la dolarización y abrir un mercado financiero en otra moneda". La interpretación de un economista cercano al equipo económico es la siguiente: "Hoy el mercado está evaluando como muy probable que en los próximos dos años se abandone el tipo de cambio fijo. En operaciones a dos años, en el sistema financiero se descuenta un 20 a 25 por ciento de devaluación. Al levantar este tema, Cavallo quiere ir acostumbrándonos, ir amasando las expectativas, por si llega el día".

DICHOS Y CONTRACCIONES DEL MINISTRO EN RELACION A LA CANASTA

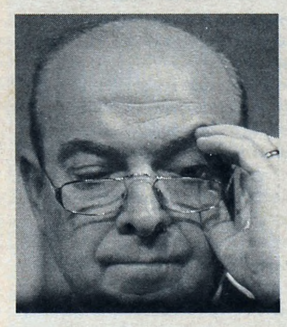
# Pensando Argentina año verde

**¿Estás sugiriendo que en algún momento convendría abandonar el tipo de cambio fijo en Argentina?** –le pregunta Juan Carlos De Pablo a Cavallo, en el último libro/entrevista del ministro titulado *Pasión por crear*.

–Sí. Es perfectamente posible que en algún momento convenga dejar flotar nuestra moneda... Después agrega: "Convertibilidad con tipo de cambio fijo es el caso más puro de Convertibilidad...".

En otro párrafo anticipa: "No sería raro que en un futuro no muy lejano nos convenga combinar dólares y euros como respaldo para el peso argentino, porque una buena moneda no sólo tiene que preservar la riqueza financiera a los ciudadanos sino también prestar buenos servicios comerciales...", asegura. Y destaca la fuerte apreciación del dólar y del peso, durante los últimos dos años frente al euro como "una de las causas importantes de la deflación y depresión que vivimos".

Más adelante, confiesa: "Me temo que a esta altura de la entrevista la gente pueda quedar confundida sobre lo que pienso del régimen monetario que tenemos aquí y ahora, es decir en marzo de 2001".



**La gente no quedará confundida, si no pasmada** –acota De Pablo.

–Por las dudas voy a tratar de clarificar. En la Argentina hay que mantener el régimen monetario tal como lo tenemos hoy. Quiere decir que tenemos que mantener tres elementos: Convertibilidad, respaldo en dólares y fijación del tipo de cambio... –contesta Cavallo, empezando a desandar el camino antes recorrido.

Y prosigue con su autodesmentida: "... La fijación del tipo de cambio es imprescindible en este momento en la Argentina, porque si no se mantuviera el tipo de cambio fijo se produciría una inmediata devaluación de la moneda, que ocasionaría trastornos muy grandes y que llevaría a la gente a pensar que, de nuevo, nos hemos quedado sin moneda... Así que la paridad fija no se puede abandonar", enfatiza, en un aporte más a la confusión general.

Finalmente, fantasea: "Pero puede llegar el momento en que las tasas de interés de mediano y largo plazo en pesos sean más bajas que en dólares. En ese momento deberíamos entender que lo más conveniente es abandonar la paridad fija y dejar flotar nuestra moneda, porque en ese momento nuestra moneda no se devaluaría sino que se apreciaría".

Y reconoce que ese futuro puede sonar a realismo mágico, pero se entusiasma con que no sea una mera ilusión: "Esto que puede parecer Argentina año verde, y a lo mejor lo es, se dio históricamente en otras naciones; por ejemplo, cuando el marco alemán empezó a flotar frente al dólar... Si se hace una encuesta, los economistas y el público van a decir que (esto) es Argentina año verde. Yo creo que no necesariamente...".

# Globalización crítica

■ "La historia económica demuestra que los países industrializados utilizaron el proteccionismo para crecer, mientras imponían el libre comercio a los demás."

■ "Si hay ALCA, no habrá Mercosur."

■ "El problema es que los países deudores tienen condiciones para resistir, pero no lo saben."

■ La tasa de crecimiento del comercio internacional es mucho más alta que la de la producción. Y gran parte del comercio es totalmente parasitario; no sirve para nada."

■ "Deberían reducirse las relaciones comerciales a lo mínimo indispensable. El comercio es una forma de guerra. Todo el mundo pierde, salvo las grandes multinacionales."

Pablo Piovano



Bernard Cassen, también editor de *"Le Monde Diplomatique"*, dice que aceptar el ALCA es de gobiernos "imbéciles".

BERNARD CASSEN, PRESIDENTE DE ATTAC FRANCIA

# "El libre comercio daña a los débiles"

El comercio internacional obliga a bajar salarios y a buscar una eficiencia a cualquier costo, afirma Bernard Cassen, crítico de la globalización.

**POR ROBERTO NAVARRO**

Además de ser el editor de *Le Monde Diplomatique*, Bernard Cassen forma parte del grupo de intelectuales del viejo mundo que milita activamente para resistir al neoliberalismo económico como pensamiento único. Fue uno de los creadores del Foro Social Mundial, que se llevó a cabo en Porto Alegre el mes pasado bajo la consigna "Otro mundo es posible". Hace tres años fundó Attac, la organización no gubernamental que propone un impuesto mundial a las transacciones financieras especulativas. La semana pasada llegó a Buenos Aires para visitar la sede local de Attac y apoyar las manifestaciones contra el ALCA.

**¿Por qué dice no al ALCA?**

–Toda la historia económica demuestra que los países industrializados utilizaron el proteccionismo para crecer, mientras imponían el libre comercio a los demás. Así se desarrolló Inglaterra en el siglo dieciocho, vendiéndoles sus productos a la India y a otros países de menor envergadura. Lo mismo hicieron Estados Unidos y Alemania. El libre comercio sirve a los fuertes y daña a los débiles. ¿Quién está impulsando el ALCA? Es una idea norteamericana. Lo extraño es la imbecilidad o el entreguismo de los gobiernos de las naciones periféricas que aceptan la propuesta. La idea norteamericana es destruir cualquier bloque continental. El interés del Mercosur debe ser tener una regulación política y no sólo comercial. Si hay ALCA, no habrá Mercosur.

**La Unión Europea también asoció a potencias, como Alemania y Francia, con naciones menos fuertes. ¿Por qué UE sí y ALCA no?**

–En Europa todos los países son fuertes; no hay un centro. Aun las pequeñas naciones son potentes. Además, se instrumentaron mecanismos de transferencia para que toda la unión marche hacia un equilibro todavía mayor. A partir del presupuesto común, se crearon los fondos estructurales, que surgen de aportes de los países de mayor PBI y se destinan al desarrollo de Grecia, Irlanda, España y Portugal. Son transferencias enormes. Nunca se previó algo similar dentro del proceso del ALCA.

**¿No cree que el peso de la deuda condiciona las decisiones políticas de los países de la región?**

–El problema es que los países deudores tienen condiciones para resistir, pero no lo saben. Supongamos que Fernando de la Rúa dice hoy: "No pagaremos la deuda externa". ¿Qué podría pasar? En pocas horas la presión popular sería tan grande en otros países que en dos días se levantarían veinte gobiernos más y, entonces, el problema sería de los acreedores. Alguna vez lo hablé con gente de Wall Street y me dieron la razón. Una medida así derivaría en una renegociación mucho más generosa para los deudores. Se necesita un poco de coraje.

> **Suposición:** "De la Rúa dice: 'No se paga la deuda'. ¿Qué podría pasar? Lo seguirían 20 gobiernos más y, entonces, el problema sería de los acreedores."

**¿Cuál debería ser la estrategia de inserción de Argentina en la globalización?**

–¿Por qué debería hacerlo? Hay que reflexionar sobre el papel del comercio en general. La tasa de crecimiento del comercio internacional es mucho más alta que la de la producción. Y gran parte del comercio es totalmente parasitario; no sirve para nada. Los franceses le compramos coches a Alemania y ellos le compran a Francia. ¿Para qué? Lo que ganamos es tener el transporte totalmente congestionado, una emisión de gases contaminantes masiva y ningún beneficio para la sociedad. Hay que reducir el transporte ya, para no condenar a las próximas generaciones a vivir en un mundo contaminado. Es absurdo importar agua mineral de Francia o jugo de naranja de California. El comercio internacional es un cáncer.

**El comercio entre los pueblos viene desde los albores de la civilización y ese intercambio contribuyó al desarrollo económico y científico del mundo.**

–El comercio es el grado cero de los intercambios. Lo que debe haber es intercambio cultural, científico, de personas. Deberían reducirse las relaciones comerciales a lo mínimo indispensable. El comercio es una forma de guerra. Todo el mundo pierde, salvo las grandes multinacionales. Cuanto más abierto está un país, menos control tiene sobre sus propios intereses, porque depende del exterior. Así se resienten las democracias. Hay que privilegiar los mercados regionales. El mercado de carne argentino no está en Europa, donde hay ganado de sobra, sino en Latinoamérica, donde hay 150 millones de personas que pasan hambre. Brasil tiene 60 millones de personas que no comen lo suficiente y manda la soja a Europa, para que les demos de comer a los cerdos que luego sacrificamos por la aftosa. Ese es el circuito absurdo.

**¿La globalización es nociva sólo para los países pequeños o también se perjudican los trabajadores de las naciones desarrolladas?**

–La competencia comercial a nivel global obliga a reducir salarios y a buscar la eficiencia mediante cualquier tipo de recursos. Todos los pueblos se perjudican de esta competencia despiadada.

ENFOQUE

EL MERCOSUR COMO BASE DE NEGOCIACION DEL ALCA

# La agenda de temas pendientes



**POR OSVALDO RIAL**
Presidente de la UIA

La gran complejidad en todo proceso de integración siempre ha generado fuertes controversias en torno a los costos y beneficios que se estima traerá aparejados, en particular en un proyecto de la dimensión del ALCA.

Su ambición radica en pretender alcanzar en forma simultánea un acuerdo con países que presentan realidades tan disímiles, ya sea en materia de estadio de desarrollo, de tamaño relativo, de estructuras productivas y sociales, e incluso de distintos grados de integración subregional.

En este escenario, la única vía que permitirá a la Argentina transitar el complejo camino hacia la integración hemisférica, promoviendo una negociación equilibrada y preservando sus estructuras productivas, es a través del Mercosur. Pero ello requiere encarar decididamente los numerosos temas pendientes que entorpecen su normal desenvolvimiento comercial y económico. Nos referimos, entre otras cosas, a la ausencia de instrumentos que permitan hacer frente a situaciones transitorias de daño ocasionado por la importaciones masivas y a precios muy bajos consecuencia de subsidios o ventajas cambiarias desde el socio principal, así como a la falta de coordinación de políticas macroeconómicas y sectoriales.

Pero también somos conscientes de los beneficios que de ello se derivarán, ya que es el mejor instrumento para conseguir el peso propio necesario para defender nuestros intereses, entre los que cabe mencionarse especialmente:

**1.** La eliminación de las barreras no arancelarias previo al inicio del proceso de desgravación arancelaria, esto es, la eliminación de los subsidios a la exportación y otras medidas que distorsionan el comercio en el continente.

**2.** El establecimiento de determinadas excepciones al programa de desgravación dada la existencia de desventajas competitivas de carácter estructural (consecuencia de los mayores costos internos derivados de las políticas vigentes en el país) que, en el caso de algunos productos, podría implicar la destrucción de actividades productivas de alta significación económica para el país, ya sea por la mano de obra ocupada, el desarrollo tecnológico aplicado o por su importancia exportadora.

**3.** La contemplación de un mecanismo especial de salvaguardia a fin de evitar que la importación de saldos provenientes del Norte genere daños a la producción instalada.

**4.** La existencia de fondos para la reconversión de las economías de menor tamaño, con el aporte de los socios más desarrollados, tal cual existe en la Unión Europea.

Estas cuestiones son de vital importancia para nuestro país, ya que nos brindarán la oportunidad para revertir la tendencia en nuestra desfavorable relación comercial con Estados Unidos.

## Globalización crítica

■ "La historia económica demuestra que los países industrializados utilizaron el proteccionismo para crecer, mientras imponían el libre comercio a los demás."

■ "Si hay ALCA, no habrá Mercosur."

■ "El problema es que los países deudores tienen condiciones para resistir, pero no lo saben."

■ La tasa de crecimiento del comercio internacional es mucho más alta que la de la producción. Y gran parte del comercio es totalmente parasitario, no sirve para nada.

■ "Deberían reducirse las relaciones comerciales a lo mínimo indispensable. El comercio es una forma de guerra. Todo el mundo pierde, salvo las grandes multinacionales."

Pablo Piovano




Bernard Cassen, también editor de "*Le Monde Diplomatique*", dice que aceptar el ALCA es de gobiernos "imbéciles".

BERNARD CASSEN, PRESIDENTE DE ATTAC FRANCIA

# "El libre comercio daña a los débiles"

El comercio internacional obliga a bajar salarios y a buscar una eficiencia a cualquier costo, afirma Bernard Cassen, crítico de la globalización.

**POR ROBERTO NAVARRO**

Además de ser el editor de *Le Monde Diplomatique*, Bernard Cassen forma parte del grupo de intelectuales del viejo mundo que milita activamente para resistir al neoliberalismo económico como pensamiento único. Fue uno de los creadores del Foro Social Mundial, que se llevó a cabo en Porto Alegre el mes pasado bajo la consigna "Otro mundo es posible". Hace tres años fundó Attac, la organización no gubernamental que propone un impuesto mundial a las transacciones financieras especulativas. La semana pasada llegó a Buenos Aires para visitar la sede local de Attac y apoyar las manifestaciones contra el ALCA.

**¿Por qué dice no al ALCA?**

–Toda la historia económica demuestra que los países industrializados utilizaron el proteccionismo para crecer, mientras imponían el libre comercio a los demás. Así se desarrolló Inglaterra en el siglo dieciocho, vendiéndoles sus productos a la India y a otros países de menor envergadura. Lo mismo hicieron Estados Unidos y Alemania. El libre comercio sirve a los fuertes y daña a los débiles. ¿Quién está impulsando el ALCA? Es una idea norteamericana. Lo extraño es la imbecilidad o el entreguismo de los gobiernos de las naciones periféricas que aceptan la propuesta. La idea norteamericana es destruir cualquier bloque continental. El interés del Mercosur debe ser tener una regulación política y no sólo comercial. Si hay ALCA, no habrá Mercosur.

**La Unión Europea también asoció a potencias, como Alemania y Francia, con naciones menos fuertes. ¿Por qué UE sí y ALCA no?**

–En Europa todos los países son fuertes; no hay un centro. Aun las pequeñas naciones son potentes. Además, se instrumentaron mecanismos de transferencia para que toda la unión marche hacia un equilibro todavía mayor. A partir del presupuesto común, se crearon los fondos estructurales, que surgen de aportes de los países de mayor PBI y se destinan al desarrollo de Grecia, Irlanda, España y Portugal. Son transferencias enormes. Nunca se previó algo similar dentro del proceso del ALCA.

**¿No cree que el peso de la deuda condiciona las decisiones políticas de los países de la región?**

–El problema es que los países deudores tienen condiciones para resistir, pero no lo saben. Supongamos que Fernando de la Rúa dice hoy: "No pagaremos la deuda externa". ¿Qué podría pasar? En pocas horas la presión popular sería tan grande en otros países que en dos días se levantarían veinte gobiernos más y, entonces, el problema sería de los acreedores. Alguna vez lo hablé con gente de Wall Street y me dieron la razón. Una medida así derivaría en una renegociación mucho más generosa para los deudores. Se necesita un poco de coraje.

> **Suposición:** "De la Rúa dice: 'No se paga la deuda'. ¿Qué podría pasar? Lo seguirían 20 gobiernos más y, entonces, el problema sería de los acreedores."

**¿Cuál debería ser la estrategia de inserción de Argentina en la globalización?**

–¿Por qué debería hacerlo? Hay que reflexionar sobre el papel del comercio en general. La tasa de crecimiento del comercio internacional es mucho más alta que la de la producción. Y gran parte del comercio es totalmente parasitario; no sirve para nada. Los franceses le compramos coches a Alemania y ellos le compran a Francia. ¿Para qué? Lo que ganamos es tener el transporte totalmente congestionado, una emisión de gases contaminantes masiva y ningún beneficio para la sociedad. Hay que reducir el transporte ya, para no condenar a las próximas generaciones a vivir en un mundo contaminado. Es absurdo importar agua mineral de Francia o jugo de naranja de California. El comercio internacional es un cáncer.

**El comercio entre los pueblos viene desde los albores de la civilización y ese intercambio contribuyó al desarrollo económico y científico del mundo.**

–El comercio es el grado cero de los intercambios. Lo que debe haber es intercambio cultural, científico, de personas. Deberían reducirse las relaciones comerciales a lo mínimo indispensable. El comercio es una forma de guerra. Todo el mundo pierde, salvo las grandes multinacionales. Cuanto más abierto está un país, menos control tiene sobre sus propios intereses, porque depende del exterior. Así se resienten las democracias. Hay que privilegiar los mercados regionales. El mercado de carne argentino no está en Europa, donde hay ganado de sobra, sino en Latinoamérica, donde hay 150 millones de personas que pasan hambre. Brasil tiene 60 millones de personas que no comen lo suficiente y manda la soja a Europa, para que les demos de comer a los cerdos que luego sacrificamos por la aftosa. Ese es el circuito absurdo.

**¿La globalización es nociva sólo para los países pequeños o también se perjudican los trabajadores de las naciones desarrolladas?**

–La competencia comercial a nivel global obliga a reducir salarios y a buscar la eficiencia mediante cualquier tipo de recursos. Todos los pueblos se perjudican de esta competencia despiadada. ■

ENFOQUE

EL MERCOSUR COMO BASE DE NEGOCIACION DEL ALCA

## La agenda de temas pendientes



**POR OSVALDO RIAL**
Presidente de la UIA

La gran complejidad en todo proceso de integración siempre ha generado fuertes controversias en torno a los costos y beneficios que se estima traerá aparejados, en particular en un proyecto de la dimensión del ALCA.

Su ambición radica en pretender alcanzar en forma simultánea un acuerdo con países que presentan realidades tan disímiles, ya sea en materia de estadio de desarrollo, de tamaño relativo, de estructuras productivas y sociales, e incluso de distintos grados de integración subregional.

En este escenario, la única vía que permitirá a la Argentina transitar el complejo camino hacia la integración hemisférica, promoviendo una negociación equilibrada y preservando sus estructuras productivas, es a través del Mercosur. Pero ello requiere encarar decididamente los numerosos temas pendientes que entorpecen su normal desenvolvimiento comercial y económico. Nos referimos, entre otras cosas, a la ausencia de instrumentos que permitan hacer frente a situaciones transitorias de daño ocasionado por la importaciones masivas y a precios muy bajos consecuencia de subsidios o ventajas cambiarias desde el socio principal, así como a la falta de coordinación de políticas macroeconómicas y sectoriales.

Pero también somos conscientes de los beneficios que de ello se derivarán, ya que es el mejor instrumento para conseguir el peso propio necesario para defender nuestros intereses, entre los que cabe mencionarse especialmente:

**1.** La eliminación de las barreras no arancelarias previo al inicio del proceso de desgravación arancelaria, esto es, la eliminación de los subsidios a la exportación y otras medidas que distorsionan el comercio en el continente.

**2.** El establecimiento de determinadas excepciones al programa de desgravación dada la existencia de desventajas competitivas de carácter estructural (consecuencia de los mayores costos internos derivados de las políticas vigentes en el país) que, en el caso de algunos productos, podría implicar la destrucción de actividades productivas de alta significación económica para el país, ya sea por la mano de obra ocupada, el desarrollo tecnológico aplicado o por su importancia exportadora.

**3.** La contemplación de un mecanismo especial de salvaguardia a fin de evitar que la importación de saldos provenientes del Norte genere daños a la producción instalada.

**4.** La existencia de fondos para la reconversión de las economías de menor tamaño, con el aporte de los socios más desarrollados, tal cual existe en la Unión Europea.

Estas cuestiones son de vital importancia para nuestro país, ya que nos brindarán la oportunidad para revertir la tendencia en nuestra desfavorable relación comercial con Estados Unidos. ■

EL PROBLEMA NO SON LOS IMPUESTOS ALTOS, SINO LA CULTURA DEL NO PAGO

# "Denunciar los lobbies pro evasión"

**POR CLEDIS CANDELARESI**

Rafael Yohai

Uno de los especialistas que preparó para el Gobierno un informe sobre la AFIP destaca debilidades y tareas pendientes del organismo recaudador. Y propone la intervención de la Oficina Anticorrupción.

Humberto Lanzillotta, asesor tributario del Ministerio de Economía: "No debe haber más moratoria por impuestos no declarados".

Humberto Lanzillotta, actual asesor del Ministerio de Economía, trabajó hasta hace poco en la Jefatura de Gabinete desmenuzando el funcionamiento de la AFIP. Antes de recalar en los despachos públicos, contratado como especialista en temas tributarios, desarrolló sistemas de control impositivo en grupos privados. En el siguiente reportaje de **Cash** subraya las debilidades del organismo recaudador.

**¿Cuál cree que es la principal falencia de la AFIP?**

–No estar focalizada en la evasión que, a su vez, es el principal problema. Chile, Estados Unidos o España, países a los que aludió hace poco el ministro de Economía, entendieron que la administración tributaria debe ser asumida como política de Estado y, por lo tanto, que debe tener un organismo recaudador muy fuerte.

**¿En Argentina no es así?**

–Tenemos una actitud permisiva respecto al evasor. Lo primero que habría que eliminar es el concepto de que la evasión es un premio al inteligente.

**Se trata de un problema cultural. ¿Pero cuáles son las falencias de la administración tributaria?**

–En Argentina la política tributaria no fue asumida como política de Estado y no hay una estructura funcional de lucha contra la evasión que sí tienen otros países. En el trabajo que realizamos en Jefatura de Gabinete nos centralizamos en esta debilidad.

**¿Y por qué Argentina no la tiene?**

–Porque aquellos países tienen una fuerte utilización de la tecnología, a través de cruces de información, que les permiten desarrollar verdaderos procesos de inteligencia fiscal. Al mismo tiempo, distinguen entre un trabajo de presión insostenible para que el evasor desaparezca de lo que es una tarea de asistencia al buen contribuyente. En España, por ejemplo, la administración tributaria se comunica permanentemente con ellos, para ayudarlos en la presentación de declaraciones, informándole cuáles son sus patrimonios, activos y rentas, con el afán de que no haya "olvidos".

**¿Lo hacen con todos los contribuyentes?**

–Con aquellos que lo solicitan. Tienen sistemas de *call centers*, donde hay atención permanente, muy utilizada por los españoles. Pero antes, el contribuyente tiene que estar convencido de que debe pagar. Para esto, hay que crear lo que se denomina "riesgo subjetivo": debe saber que si no paga algo le va a pasar, incluyendo la posibilidad de ir preso. Para esto es necesario apoyarse en la tecnología, cruzar información, erradicar bolsones de corrupción internos y externos y tener una definitiva y firme decisión política de luchar contra la evasión.

> **Area:** "Propusimos que la Oficina Anticorrupción tenga una área específica para que la administración fiscal denuncie el lobby empresario y político".

**¿Por qué no se hace cruce de información en Argentina?**

–Cruzar datos es sólo una consecuencia operativa de la decisión más amplia de combatir la evasión. Para hacerlo, primero habría que adecuar la estructura de la AFIP creando, por ejemplo, una buena Dirección de Fiscalización, que haga planes de control y después controle que éstos se cumplan. Ahora esto no sucede. Se avanzó mucho en recaudación, es decir, en el pago voluntario de impuestos. Pero hay una gran deuda en el área de fiscalización que, en este momento, no es otra cosa que inteligencia fiscal. Y ésta no puede desarrollarse sobre la hipótesis de trabajo de un inspector u otro funcionario de la DGI sino que tiene que ser el resultado de la información que arrojan sistemas de control.

**¿Cómo ve la idea de centralizar el régimen tributario en IVA y Ganancias?**

–Es excelente.

**¿Coincide con el criterio de que, al ser muy alta, la alícuota del IVA invita a evadir?**

–Yo creo que la evasión fiscal en la Argentina no tiene que ver directamente con las tasas. Hay circuitos completos de evasión que seguirán existiendo al margen de la tasa del impuesto. Cuando vivimos en un país donde la evasión fiscal es del orden de los 25 mil millones de pesos anuales, incluyendo Aduana y DGI, creo que lo importante es combatir al menos el 10 o 20 por ciento de ese monto para terminar con el déficit anual del Tesoro. Pero eso no depende de la tasa, sino de la capacidad de la administración tributaria de cobrar los impuestos.

**¿La solución del problema fiscal está en la voluntad de cobrar impuestos más que en impulsar el nivel de actividad?**

–Primero hay que tomar la decisión política de combatir la evasión, suprimiendo los lobbies proevasión. En el trabajo de Jefatura propusimos que la Oficina Anticorrupción tenga una área específica para que la administración fiscal denuncie el lobby empresario y político. Cuando la AFIP va a un lugar a controlar y aparecen políticos y empresarios presionando para que ese control no se haga, debería derivar a esas personas a Anticorrupción para que se determine si esa presión es legítima o no. Yo creo que en la mayoría de las veces es ilegítima.

**¿El blanqueo es una buena herramienta para recaudar?**

–La administración debe distinguir al contribuyente que no paga porque no puede, tal vez por un problema financiero, del que evade. Yo creo que no debe haber más moratoria por impuestos no declarados.

**¿La dependencia funcional de la AFIP influye en la calidad de la administración tributaria?**

–Yo creo que el administrador debe tener rango de secretario de Estado, con relación directa con el ministro. En Argentina también es urgente poner en marcha el fuero penal tributario, que ya fue creado por el Congreso, pero aún no arrancó, presuntamente por falta de presupuesto. ■

## Reportaje impuestos

■ "Tenemos una actitud permisiva respecto al evasor. Lo primero que habría que eliminar es el concepto de que la evasión es un premio al inteligente".

■ "En Argentina la política tributaria no fue asumida como política de Estado y no hay una estructura funcional de lucha contra la evasión que sí tienen otros países".

■ "Cruzar datos es sólo una consecuencia operativa de la decisión más amplia de combatir la evasión".

■ "La evasión fiscal en la Argentina no tiene que ver directamente con las elevadas alícuotas de los impuestos".

■ "Hay circuitos completos de evasión que seguirán existiendo al margen de la tasa del impuesto".

POLEMICA

RESPUESTA A LA IDEA DE FLEXIBILIZACION DE HORACIO LIENDO EN **CASH**

## "Ahora vienen por el resto"



**POR HECTOR PEDRO RECALDE**
Abogado laboralista

El autor intelectual de la primera rebaja de sueldos, Horacio Liendo, ha vuelto a la carga. En 1995, trabajando en el gobierno de Carlos Menem, les dio una opción a los empleados públicos: aceptaban el arrebato o se consideraban despedidos: ¡si no te gusta, te vas! Ahora se queja porque no le cedieron a Cavallo la suma del poder público. Lamenta no poder modificar por decreto la legislación laboral y previsional. Rescato su confesión: "la rebaja de aportes y contribuciones agravó el déficit fiscal" (reportaje **Cash**, 8 de abril de 2000). Debería agregar que la transferencia de recursos del orden de los 4000 millones de pesos anuales derivada de esa rebaja o subsidio no tiene ninguna contraprestación social: sólo aumentó la tasa de ganancia de los empleadores. Dice que "... no se avanzó mucho en el blanqueo de trabajadores". Curiosa manera de explicar que cuando se hicieron cargo del manejo de la economía, el trabajo no registrado era del 31 por ciento y hoy está en el 40 por ciento. Tal vez lo que quiso decir es que no se avanzó mucho en el negreo de trabajadores.

Ahora viene por el resto de los derechos sociales: a contramano de los países modernos pretende que se aumente la jornada laboral y se eliminen las indemnizaciones por despido. Pero no termina ahí. Pretende "deslegalizar" el derecho del trabajo, acabar con el orden público laboral e imponer la ley del más fuerte, o sea de los intereses que Liendo representa. Por eso reivindica el trabajo esclavo, no con términos tan crudos. Con un estilo elegante, se interroga si es lógico que la ley prohíba trabajar por un sueldo inferior a 200 pesos o que un trabajador "prefiera" perder la indemnización por despido para conseguir un trabajo. La concepción que tiene Liendo sobre la libertad o la igualdad es cuando menos curiosa. Según su criterio existe paridad de fuerzas entre un empleador, el Citibank por ejemplo, y Juan Escoba, obrero de maestranza, para discutir con igualdad y en libertad las condiciones de empleo y salario. El nacimiento del derecho laboral se debió a que los liberales lúcidos advirtieron que deberían hacer cambios para mantener al sistema. Partían de una realidad: entre patrón y obrero no existe igualdad para negociar. Hoy esta premisa forma parte de la conciencia jurídica universal. En nuestro país, gracias al modelo, esa desigualdad ya es dramática.

Hoy el trabajador no está en condiciones de elegir nada. Es graciosa la justificación de Liendo: si no hubieran flexibilizado las leyes laborales el desempleo habría subido más. Cuando se recurre a la prueba contrafáctica es porque no se tiene argumentos. Ese alegato nos recuerda al paisano que decía: "Si mi abuela fuera macho sería mi abuelo". ■

EL PROBLEMA NO SON LOS IMPUESTOS ALTOS, SINO LA CULTURA DEL NO PAGO

# "Denunciar los lobbies pro evasión"



POR CLEDIS CANDELARESI

Uno de los especialistas que preparó para el Gobierno un informe sobre la AFIP destaca debilidades y tareas pendientes del organismo recaudador. Y propone la intervención de la Oficina Anticorrupción.

Rafael Yohai

Humberto Lanzillotta, asesor tributario del Ministerio de Economía: "No debe haber más moratoria por impuestos no declarados".

- "Tenemos una actitud permisiva respecto al evasor. Lo primero que habría que eliminar es el concepto de que la evasión es un premio al inteligente".
- "En Argentina la política tributaria no fue asumida como política de Estado y no hay una estructura funcional de lucha contra la evasión que sí tienen otros países".
- "Cruzar datos es sólo una consecuencia operativa de la decisión más amplia de combatir la evasión".
- "La evasión fiscal en la Argentina no tiene que ver directamente con las elevadas alícuotas de los impuestos".
- "Hay circuitos completos de evasión que seguirán existiendo al margen de la tasa del impuesto".

Humberto Lanzillotta, actual asesor del Ministerio de Economía, trabajó hasta hace poco en la Jefatura de Gabinete desmenuzando el funcionamiento de la AFIP. Antes de recalar en los despachos públicos, contratado como especialista en temas tributarios, desarrolló sistemas de control impositivo en grupos privados. En el siguiente reportaje de Cash subraya las debilidades del organismo recaudador.

**¿Cuál cree que es la principal falencia de la AFIP?**

—No estar focalizada en la evasión que, a su vez, es el principal problema. Chile, Estados Unidos o España, países a los que aludió hace poco el ministro de Economía, entendieron que la administración tributaria debe ser asumida como política de Estado y, por lo tanto, que debe tener un organismo recaudador muy fuerte.

**¿En Argentina no es así?**

—Tenemos una actitud permisiva respecto al evasor. Lo primero que habría que eliminar es el concepto de que la evasión es un premio al inteligente. Se trata de un problema cultural.

**¿Pero cuáles son las falencias de la administración tributaria?**

—En Argentina la política tributaria no fue asumida como política de Estado y no hay una estructura funcional de lucha contra la evasión que sí tienen otros países. En el trabajo que realizamos en Jefatura de Gabinete nos centralizamos en esta debilidad.

**¿Y por qué Argentina no la tiene?**

—Porque aquellos países tienen una fuerte utilización de la tecnología, a través de cruces de información, que les permiten desarrollar verdaderos procesos de inteligencia fiscal. Al mismo tiempo, distinguen entre un trabajo de presión insostenible para que el evasor desaparezca de lo que es una área de asistencia al buen contribuyente. En España, por ejemplo, la administración tributaria se comunica permanentemente con ellos, para ayudarlos en la presentación de declaraciones, informándoles cuáles son sus patrimonios, activos y rentas, con el afán de que no haya "olvidos".

**¿Lo hacen con todos los contribuyentes?**

—Con aquellos que lo solicitan. Tienen sistemas de *call centers*, donde hay atención permanente, muy utilizada por los españoles. Pero antes, el contribuyente tiene que estar convencido de que debe pagar. Para esto, hay que crear lo que se denomina "riesgo subjetivo": debe saber que si no paga algo le va a pasar, incluyendo la posibilidad de ir preso. Para esto es necesario apoyarse en la tecnología, cruzar información, erradicar bolsones de corrupción internos y externos y tener una definitiva y firme decisión política de luchar contra la evasión.

> **Area:** "Propusimos que la Oficina Anticorrupción tenga una área específica para que la administración fiscal denuncie el lobby empresario y político".

**¿Por qué no se hace cruce de información en Argentina?**

—Cruzar datos es sólo una consecuencia operativa de la decisión más amplia de combatir la evasión. Para hacerlo, primero habría que adecuar la estructura de la AFIP creando, por ejemplo, una buena Dirección de Fiscalización, que haga planes de control y después controle que éstos se cumplan. Ahora esto no sucede. Se avanzó mucho en recaudación, es decir, en el pago voluntario de impuestos. Pero hay una gran deuda en el área de fiscalización que, en este momento, no es otra cosa que inteligencia fiscal. Y ésta no puede desarrollarse sobre la hipótesis de trabajo de un inspector u otro funcionario de la DGI sino que tiene que ser el resultado de la información que arrojan sistemas de control.

**¿Cómo ve la idea de centralizar el régimen tributario en IVA y Ganancias?**

—Es excelente.

**¿Coincide con el criterio de que, al ser muy alta, la alícuota del IVA invita a evadir?**

—Yo creo que la evasión fiscal en la Argentina no tiene que ver directamente con las tasas. Hay circuitos completos de evasión que seguirán existiendo al margen de la tasa del impuesto. Cuando vivimos en un país donde la evasión fiscal es del orden de los 25 mil millones de pesos anuales, incluyendo Aduana y DGI, creo que lo importante es combatir al menos el 10 o 20 por ciento de ese monto para terminar con el déficit anual del Tesoro. Pero eso no depende de la tasa, sino de la capacidad de la administración tributaria de cobrar los impuestos.

**¿La solución del problema fiscal está en la voluntad de cobrar impuestos más que en impulsar el nivel de actividad?**

—Primero hay que tomar la decisión política de combatir la evasión, suprimiendo los lobbies proevasión. En el trabajo de Jefatura propusimos que la Oficina Anticorrupción tenga una área específica para que la administración fiscal denuncie el lobby empresario y político. Cuando la AFIP va a un lugar a controlar y aparecen políticos y empresarios presionando para que ese control no se haga, debería derivar a esas personas a Anticorrupción para que se determine si esa presión es legítima o no. Yo creo que en la mayoría de las veces es ilegítima.

**¿El blanqueo es una buena herramienta para recaudar?**

—La administración debe distinguir al contribuyente que no paga porque no puede, tal vez por un problema financiero, del que evade. Yo creo que no debe haber más moratoria por impuestos no declarados.

**¿La dependencia funcional de la AFIP influye en la calidad de la administración tributaria?**

—Yo creo que el administrador debe tener rango de secretario de Estado, con relación directa con el ministro. En Argentina también es urgente poner en marcha el fuero penal tributario, que ya fue creado por el Congreso, pero aún no arrancó, presuntamente por falta de presupuesto.

POLEMICA

RESPUESTA A LA IDEA DE FLEXIBILIZACION DE HORACIO LIENDO EN **CASH**

# "Ahora vienen por el resto"



**POR HECTOR PEDRO RECALDE**
Abogado laboralista

El autor intelectual de la primera rebaja de sueldos, Horacio Liendo, ha vuelto a la carga. En 1995, trabajando en el gobierno de Carlos Menem, les dio una opción a los empleados públicos: aceptaban el arrebato o se consideraban despedidos: ¡si no te gusta, te vas! Ahora se queja porque no le cedieron a Cavallo la suma del poder público. Lamenta no poder modificar por decreto la legislación laboral y previsional. Rescato su confesión: "la rebaja de aportes y contribuciones agravó el déficit fiscal" (reportaje **Cash**, 8 de abril de 2000). Debería agregar que la transferencia de recursos del orden de los 4000 millones de pesos anuales derivada de esa rebaja o subsidio no tiene ninguna contraprestación social: sólo aumentó la tasa de ganancia de los empleadores. Dice que "... no se avanzó mucho en el blanqueo de trabajadores". Curiosa manera de explicar que cuando se hicieron cargo del manejo de la economía, el trabajo no registrado era del 31 por ciento y hoy está en el 40 por ciento. Tal vez lo que quiso decir es que no se avanzó mucho en el negreo de trabajadores.

Ahora viene por el resto de los derechos sociales: a contramano de los países modernos pretende que se aumente la jornada laboral y se eliminen las indemnizaciones por despido. Pero no termina ahí. Pretende "deslegalizar" el derecho del trabajo, acabar con el orden público laboral e imponer la ley del más fuerte, o sea de los intereses que Liendo representa. Por eso reivindica el trabajo esclavo, no con términos tan crudos. Con un estilo elegante, se interroga si es lógico que la ley prohíba trabajar por un sueldo inferior a 200 pesos o que un trabajador "prefiera" perder la indemnización por despido para conseguir un trabajo. La concepción que tiene Liendo sobre la libertad o la igualdad es cuando menos curiosa. Según su criterio existe paridad de fuerzas entre un empleador, el Citibank por ejemplo, y Juan Escoba, obrero de maestranza, para discutir con igualdad y en libertad las condiciones de empleo y salario. El nacimiento del derecho laboral se debió a que los liberales lúcidos advirtieron que deberían hacer cambios para mantener al sistema. Partían de una realidad: entre patrón y obrero no existe igualdad para negociar. Hoy esta premisa forma parte de la conciencia jurídica universal. En nuestro país, gracias al modelo, esa desigualdad ya es dramática.

Hoy el trabajador no está en condiciones de elegir nada. Es graciosa la justificación de Liendo: si no hubieran flexibilizado las leyes laborales el desempleo habría subido más. Cuando se recurre a la prueba contrafáctica es porque no se tiene argumentos. Ese alegato nos recuerda al paisano que decía: "Si mi abuela fuera macho sería mi abuelo".

EN LA CITY SIGUEN LAS DUDAS SOBRE LA MARCHA FUTURA DE LA ECONOMIA

# Con Cavallo no hay boom

**POR CLAUDIO ZLOTNIK**

## Algunos corredores esperaban días de euforia como al comienzo de la Convertibilidad, pero el desembarco de Mingo por ahora los defraudó. Están ansiosos de indicadores positivos para que comience la fiesta.

Las acciones están muy baratas y no reflejan en sus cotizaciones la realidad económica de las empresas. El diagnóstico ya es un lugar común entre los financistas. Sin embargo, el volumen de negocios se encuentra en los mínimos de la década. Con la llegada de Domingo Cavallo, en la city se hacían ilusiones con una explosión bursátil. Pero, lejos de ocurrir, en el parqué de 25 de Mayo y Sarmiento se transan apenas 13 millones de pesos por día, más cerca de lo que ocurría en la época del Plan Primavera de Alfonsín que de los tiempos de gloria de comienzos de la Convertibilidad. En el microcentro no se cansan de repetir que el alza de los papeles empresarios tendrá lugar recién cuando la economía ofrezca señales de una recuperación definitiva. Tras casi tres años de recesión, los inversores prefieren mirar otros mercados antes que el argentino. Y la crisis desatada en octubre –tras la renuncia de Carlos Alvarez– no hizo otra cosa que profundizar el desánimo de los financistas. El aterrizaje de Cavallo en el Gobierno ha sido un ancla a la agitación que se generó después de la partida de José Luis Machinea. Pero, hasta ahora, no fue capaz de renovar las expectativas.

**Señales:** En la city no se cansan de repetir que el alza de las acciones tendrá lugar recién cuando la economía ofrezca señales de recuperación.

DyN



Aun los financistas más optimistas sostienen que la mejora de las acciones será paulatina.

La presencia de Cavallo al frente de Economía no significa que automáticamente vaya a mejorar la actividad económica. Y si la depresión se prolonga, los balances de las empresas seguirán golpeados reflejando la crisis. Si las ganancias siguen deprimidas, no hay ningún motivo para pensar en la recuperación de las acciones. Todo lo contrario, en todo caso, lo más sensato sería resignarse a que sigan estancadas en los niveles actuales.

Respecto del futuro inmediato, en la city están divididos. En medio de un contexto internacional complicado por las turbulencias en Wall Street, hay quienes sostienen que ni la magia de Cavallo será capaz de revertir la apatía de estos días. Y fundan sus argumentos en la mirada híper cautelosa de los principales bancos de inversiones estadounidenses que, a pesar de que el ministro armó su propio blindaje con los lanzamientos del Bono Patriótico y del nuevo impuesto a las transacciones bancarias, no se lanzaron masivamente a comprar activos financieros argentinos. Prefieren aguardar hasta ver si la actual estabilidad financiera se termina traduciendo en la recuperación económica.

Aun los más optimistas sostienen que la mejora de las acciones será paulatina. Y que la moderación de los inversores extranjeros tiene que ver no sólo con la delicada situación financiera de la Argentina sino también con la proximidad de las elecciones. En todo caso, aspiran a que en el corto plazo los papeles empresarios retornen a los niveles de enero pasado, en medio de la euforia por el blindaje.

---

■ La tabacalera **Nobleza Piccardo** invirtió 10 millones de pesos en implementar un sistema informático (SAP/R3) que le permitirá integrar –en tiempo real– las distintas áreas de la compañía. Con este software, la empresa tendrá más eficacia en sus movimientos operativos.

■ Las compañías La Buenos Aires y Docthos, ambas del **Grupo HSBC**, han cambiado su nombre. Ahora se denominan "HSBC La Buenos Aires Seguros" y "HSBC Salud", respectivamente. El grupo, que tiene 160 sucursales y emplea a 6400 personas, es dueño también de Máxima AFJP, HSBC Bank y HSBC New York Life.

■ La pinturería **Alba** lanzó un CD interactivo con su manual técnico de pinturas, conteniendo toda la información sobre los productos de la empresa. Además, ofrece instrucciones sobre pintado y las precauciones a tomar.

---

## ACCIONES

| | PRECIO (en pesos) | | VARIACION (en porcentaje) | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Viernes 06/04 | Miércoles 11/04 | Semanal | Mensual | Anual |
| ACINDAR | 0,980 | 0,895 | -8,7 | -11,4 | 5,3 |
| ATANOR | 0,820 | 0,860 | 4,9 | 1,2 | -3,4 |
| BANSUD | 1,000 | 1,000 | 0,0 | -4,8 | -27,0 |
| SIDERAR | 2,710 | 2,760 | 1,8 | 9,1 | 11,7 |
| SIDERCA | 2,080 | 2,140 | 2,9 | 1,4 | 9,7 |
| BANCO FRANCES | 8,950 | 9,200 | 2,8 | 6,6 | 34,3 |
| GRUPO GALICIA | 1,540 | 1,600 | 3,9 | 6,0 | 9,8 |
| INDUPA | 0,447 | 0,443 | -0,9 | -7,7 | -4,7 |
| IRSA | 1,400 | 1,420 | 1,4 | -3,4 | -15,0 |
| MOLINOS | 1,710 | 1,770 | 3,5 | -1,1 | 5,4 |
| PEREZ COMPANC | 1,640 | 1,600 | -2,4 | -1,2 | 3,9 |
| RENAULT | 0,625 | 0,640 | 2,4 | 6,7 | 30,6 |
| TELEFONICA DE ARG. | 2,310 | 2,310 | 0,0 | 0,4 | -24,5 |
| TELECOM | 3,350 | 3,410 | 1,8 | 9,0 | 16,9 |
| TELEFONICA S.A. | 16,500 | 17,150 | 3,9 | 8,2 | 11,2 |
| T. DE GAS DEL SUR | 1,500 | 1,490 | -0,7 | -2,0 | 10,2 |
| YPF | 28,000 | 28,250 | 0,9 | -1,0 | -3,2 |
| INDICE MERVAL | 452,940 | 456,160 | 0,7 | 2,8 | 9,5 |
| INDICE GENERAL | 15.922,670 | 16.288,410 | 2,3 | 4,3 | 1,3 |

*Fuente:* Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

## TASAS

| | VIERNES 06/04 | | MIERCOLES 11/04 | |
|---|---|---|---|---|
| | en $ | en u$s | en $ | en u$s |
| | % anual | | % anual | |
| PLAZO FIJO A 30 DIAS | 12,9 | 7,6 | 9,6 | 6,5 |
| PLAZO FIJO A 60 DIAS | 16,2 | 8,0 | 11,2 | 6,0 |
| CAJA DE AHORRO | 3,1 | 3,2 | 2,9 | 3,1 |
| CALL MONEY | 29,1 | 12,4 | 10,0 | 8,0 |

**Nota:** Todos los valores son promedios de mercado y para los plazos fijos se toma la tasa que reciben los pequeños y medianos ahorristas.

*Fuente:* Banco Central.

## ME JUEGO

**MARCELO BARREIRO** Analista de Puente Hermanos Sociedad de Bolsa

**Cambio de expectativas.**

La llegada de Domingo Cavallo implicó que en el mercado hubiera más tranquilidad. Las tasas de interés del call disminuyeron en forma sensible (del 100 por ciento anual retrocedieron al 10 por ciento en sólo dos semanas), y lo mismo ocurrió con el riesgo país. Lo más probable es que rápidamente llegue a niveles de 600 puntos, como producto de la mayor confianza de los financistas.

**Perspectiva.**

Mi visión de corto plazo es optimista. La clave es que retornó la calma. Para mejorar en forma definitiva, deben producirse acontecimientos que todavía no están a la vista, como el repunte de las principales variables macroeconómicas.

**Marcha económica.**

Precisamente, los inversores estarán atentos a la evolución de esos indicadores, como la recaudación, producción industrial y las ventas minoristas. Estos datos permitirán analizar la tendencia económica. Lo más importante es que la Argentina demuestre que es viable y que puede salir de la recesión. Por ahora, la emisión de bonos por 3500 millones de dólares y el nuevo impuesto a las operaciones bancarias le dieron oxígeno al Gobierno, pero todavía quedan pendientes las medidas a favor del sector productivo.

**Acciones.**

Se recuperarán recién cuando los inversores institucionales vuelvan al mercado. Por ahora, prefieren prestarle al Gobierno porque las tasas de interés siguen siendo atractivas. Se supone que cuando el costo del dinero baje más, las AFJP y las aseguradoras se lanzarán a comprar papeles empresarios.

**Recomendación.**

Es un buen momento para adquirir acciones. Si se confirma la baja del riesgo país y la mejora económica, el índice MerVal subirá un 20 por ciento en los próximos seis meses.

## INFLACION

(EN PORCENTAJE)

| | |
|---|---|
| ABRIL 2000 | -0,5 |
| MAYO | -0,1 |
| JUNIO | -0,4 |
| JULIO | -0,2 |
| AGOSTO | 0,4 |
| SEPTIEMBRE | -0,2 |
| OCTUBRE | -0,2 |
| NOVIEMBRE | -0,5 |
| DICIEMBRE | -0,1 |
| ENERO | 0,1 |
| FEBRERO | -0,2 |
| MARZO 2001 | 0,2 |

ULTIMOS 12 MESES: -1,0 %

## DEPOSITOS

SALDOS AL 06/04 –EN MILLONES–

| | EN $ | EN U$S |
|---|---|---|
| CUENTA CORRIENTE | 10.204 | 690 |
| CAJA DE AHORRO | 7.470 | 6.188 |
| PLAZO FIJO | 11.602 | 42.971 |
| TOTAL $ + U$S | 79.125 | |

*Fuente:* Banco Central.

## RESERVAS

SALDOS AL 09/04 –EN MILLONES–

| | EN U$S |
|---|---|
| ORO Y DIVISAS | 22.862 |
| TITULOS | 1.792 |
| TOTAL RESERVAS BCRA | 24.654 |

RELACION ESTADOS UNIDOS-CHILE

# El navegante solitario


Ricardo Lagos, presidente de Chile.

**POR RAÚL DELLATORRE**

Los últimos dos encuentros, a nivel técnico y de viceministros, de los 34 países invitados a participar de una futura Area de Libre Comercio de las Américas (ALCA) dejaron a las claras que hay diferencias que por ahora se presentan como insalvables para llegar a un régimen comercial único en el continente. Mientras tanto, algunos países miembros de estos cónclaves no están dispuestos a perder el tiempo y apuran su vinculación comercial con Estados Unidos. Por caso, Chile, que acaba de sumar cierto aval de su principal central sindical, la CUT, a los acuerdos comerciales que se propone entablar con Estados Unidos y a los que surgieran en el marco del ALCA.

La comisión directiva de la Central Unica de Trabajadores de Chile se reunió esta semana con el director de Relaciones Económicas Internacionales de la Cancillería, Osvaldo Rosales, quien explicó los alcances de los acuerdos que se negocian con Estados Unidos y con vistas al ALCA. A su término, Arturo Martínez, presidente de la central sindical, señaló: "No somos contrarios a que Chile llegue con sus productos a un mercado como Estados Unidos, con 300 millones de habitantes y consumidores potenciales", apertura que, interpretó, "puede significar mayores puestos de trabajo". Pero también advirtió que el gobierno chileno debe mantener "una irrestricta protección de los derechos de los trabajadores".

Estas expresiones fueron leídas como un apoyo formal a las negociaciones del gobierno del socialista Ricardo Lagos, que se mantuvo en la misma línea de su antecesor democristiano Eduardo Frei, en el sentido de privilegiar la relación comercial con Estados Unidos (ya sea en forma bilateral o en el marco del ALCA) por sobre los acuerdos regionales (Mercosur). No obstante, dejan ver la escasa participación de los actores sociales principales en todas estas negociaciones, ya que las centrales sindicales (como en muchos casos, las entidades empresarias ajenas al establishment) llegan a saber de qué se trata sólo a través de sintéticos informes.

Si la apertura o desgravación comercial "vis a vis" con una potencia como Estados Unidos le va a generar más puestos de trabajo a un país como Chile, es materia opinable. Demostrar que, efectivamente, ello va a derivar en efectos socialmente beneficiosos requeriría un muy explicado análisis. Es más: parecería inconcebible que un país asumiera un compromiso de liberalización comercial sin conocer previamente los resultados de tal estudio. Sin embargo, no es ésa la regla. C

| TITULOS PUBLICOS | PRECIO | | VARIACION (en porcentaje) | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Viernes 06/04 | Miércoles 11/04 | Semanal | Mensual | Anual |
| BOCON I EN PESOS | 136,000 | 137,500 | 1,1 | 1,0 | 3,7 |
| BOCON I EN DOLARES | 131,500 | 132,000 | 0,4 | 0,0 | 2,0 |
| BOCON II EN PESOS | 114,000 | 114,200 | 0,2 | 1,2 | 2,5 |
| BOCON II EN DOLARES | 125,500 | 126,100 | 0,5 | 1,5 | 1,5 |
| **BONOS GLOBALES EN DOLARES** | | | | | |
| SERIE 2017 | 88,700 | 90,100 | 1,6 | 4,1 | 0,7 |
| SERIE 2027 | 77,800 | 79,000 | 1,5 | 4,0 | 0,2 |
| **BRADY EN DOLARES** | | | | | |
| DESCUENTO | 73,000 | 73,250 | 0,3 | 1,2 | -3,6 |
| PAR | 68,000 | 66,500 | -2,2 | 0,2 | -3,6 |
| FRB | 86,000 | 86,250 | 0,3 | 2,2 | -4,9 |

Los precios son por la lámina al 100 por ciento de su valor sin descontar las amortizaciones y rentas devengadas.
*Fuente:* Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

BAJA DE INGRESOS EN RUBROS DIVERSOS

# Campo en rojo

El sector oleaginoso y las carnes lideran la caída. Los primarios sacan ventaja sobre las exportaciones con valor agregado.

DyN


La exportación de manufacturas de origen agropecuario cayó 12 por ciento.

**POR ALDO GARZÓN**

Las esperanzas iniciales sobre una mejora en los ingresos del campo para este año no pudieron cumplirse en casi ninguno de los rubros que componen el sector. Incluso en los casos en que hubo aumentos de producción, las pérdidas sobrevinieron por baja de precios o barreras para el acceso a los mercados, como ocurrió con la carne a raíz de la existencia de aftosa. El último informe del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura señala que, si bien en enero pasado las exportaciones agroalimentarias crecieron un 8 por ciento con respecto a igual mes del año 2000, ascendiendo a 1043 millones de dólares (52 por ciento de las ventas externas totales del país), el mayor incremento, con el 39 por ciento, se dio en los productos primarios.

La exportación de manufacturas de origen agropecuario –que son las que tienen valor agregado– cayó, en cambio, un 12 por ciento. Casi todo el esfuerzo estuvo a cargo del trigo y el maíz. Y los principales compradores fueron el Mercosur y la Unión Europea, con una participación de casi el 50 por ciento, mientras el sudeste asiático y el bloque del Nafta retrajeron sus pedidos en 6 puntos.

En el primer bimestre de este año, las pérdidas para las exportaciones de carnes fueron del 25 por ciento. En ese período, se vendieron carnes frescas, procesadas y cortes de la cuota Hilton por 46, 19 y 21 millones de dólares, respectivamente. En total, suponen una merma de ingresos por 28 millones de dólares con respecto al mismo bimestre del año anterior, en que las exportaciones cárnicas totalizaron 115 millones de dólares.

"El reconocimiento oficial de la existencia de aftosa, luego de un largo encubrimiento, ha significado no sólo el hecho de tener la enfermedad y retroceder unos años en la lucha sino, lo que es mucho peor, más costoso y difícil de levantar, la pérdida de credibilidad en los principales mercados, que puede permear a otros sectores además del cárnico", dice el informe del IICA.

> **Carnes:** En el primer bimestre del año, las pérdidas para las exportaciones de carnes fueron del 25 por ciento: una merma de ingresos de 28 millones de dólares.

Para los granos, la situación no fue mejor. Con una producción total similar a la de la campaña anterior, las cosechas de este año registran importantes aumentos en volumen para la soja y, en menor medida, el trigo, pero fuertes caídas para el girasol, el maíz y el sorgo. En precios, trigo y girasol mantuvieron cierta estabilidad, pero hubo un descenso pronunciado para la soja. En realidad, sólo hubo mejoras en los márgenes de ganancia con el trigo.

La producción de lácteos se mantendría este año a los mismos niveles del 2000, al igual que la producción y consumo de carne porcina. Por otra parte, según el IICA, se está registrando una desaceleración en el crecimiento de la avicultura, debido a una retracción del mercado interno.

El sector oleaginoso, al que se considera el baluarte de las exportaciones argentinas, sufre una grave caída de precios, más que nada a raíz de la competencia que le hacen los aceites de palma africana (la Argentina produce aceite de soja y girasol) y de la decisión política de China de comprar la materia prima y procesarla en ese país.

La industria de alimentos y bebidas llegó en febrero a su nivel más bajo en los últimos 26 meses, con una caída del 2,6 por ciento en su actividad con respecto a igual mes del año pasado, consecuencia de "un mercado interno prácticamente estancado y una situación crítica en el mercado externo". C

## Agro POSTAS

- Ya se ha cosechado el 50 por ciento del **arroz** en todo el país, con rendimientos promedio, para el grano largo fino, superiores a los 58 quintales por hectárea que se esperaban para esta campaña.
- Continúa retrasada la recolección del **maíz**. Hasta ahora, sólo se ha conseguido avanzar un 28 por ciento. En la provincia de Buenos Aires, se opera únicamente sobre lomas de fácil acceso que no fueron alcanzadas por las últimas inundaciones.
- En el marco de **Expochacra 2001**, se entregaron los premios del Tercer Certamen Nacional de Inventores e Innovadores de Maquinaria Agrícola. El primer premio fue para un productor de Pergamino por su "calador portátil para silos y celdas".

# E-CASH de lectores

**CHEQUES**

Había una vez un instrumento de pago que se llamaba cheque. Era una orden de pago librada contra un banco, para que a su presentación abone el monto estipulado, previamente depositado en una cuenta corriente por el emisor. Alguien con poco trabajo pero bien remunerado dijo: "Es demasiado sencillo y ya que no tenemos nada que hacer, inventemos algo" y apareció el cheque de pago diferido, que en realidad es un híbrido más cercano a un pagaré disfrazado que a un cheque. Pasó el tiempo y otro dijo "sigue siendo demasiado fácil" e inventó el cheque cancelatorio, que en realidad es un cheque prestado y complicado de obtener. Esta vez, se pasaron de vueltas; fue tan complicado que hubo que hacerlo optativo para algunas operaciones y por lo tanto prácticamente quedó en desuso. Y luego apareció el cheque financiero, que es un cheque prestado, parecido al cancelatorio pero, aparentemente más sencillo. A todo esto, al cheque original tuvimos que llamarlo cheque común para poder diferenciarlo, aunque sea el único que es un verdadero cheque. Todos estos son inventos de funcionarios y legisladores que dificultan la operatoria normal de la economía pero aparentemente sirven para recaudar impuestos que también sirven para asegurar el pago de sus propios sueldos, hagan las cosas bien o mal. Que interesante sería hacer alguna vez al revés: podríamos proponer la creación de otro tipo de cheques: el cheque de pago condicional. Sería como el cheque común, utilizable únicamente para pagar el 50% de los impuestos. El Estado los utilizaría para el pago de los sueldos de funcionarios, legisladores y jubilados estatales que superen un determinado monto. Estos cheques se harían efectivos solamente en proporción a los indicadores del crecimiento de acuerdo con una meta determinada. Si la economía no crece, perderían su valor. Por ejemplo: meta de crecimiento del año 5%. Crecimiento real 1%, se cobraría el 20% de los cheques de pago condicional y lo demás se perdería. Si en el sector público hacen las cosas bien, cobran, si hacen las cosas mal no cobran y la rebaja impositiva sería automática.

C.P.N. Miguel A. Morra
mmorra@arnet.com.ar

BUENA MONEDA — POR ALFREDO ZAIAT

# El y su circunstancia

Sin salirse del modelo, y posiblemente eso sea su debilidad de esta etapa heterodoxa, Domingo Cavallo apeló a herramientas censuradas por el pensamiento económico dominante para quebrar la recesión. Hasta el momento, subió aranceles de importación, apeló a un impuestazo sin afectar la confianza de la población, prometió políticas activas sectoriales, echó mano a reservas líquidas en poder del Banco Central, obligó a bajar encajes, se apropió de parte de esos encajes emitiendo un bono para que los bancos cubrieran con esos papeles ese requisito y consiguió así fondos para evitar la cesación de pagos agregando un variado y singular menú de títulos públicos. Está haciendo lo que se debe para buscar la salida de la depresión: política monetaria expansiva, financiera agresiva y fiscal contractiva a medias (suba de impuestos y a la vez reducción de la presión tributaria para economías castigadas). Si lo logrará, es otro cantar. Esa política heterodoxa la aplica dentro de los estrechos márgenes que brinda la convertibilidad, aunque por ahora sin afectar los nichos de privilegio de la economía: rentas extraordinarias de las privatizadas, tasas de usura del sistema financiero y sectores acomodados que pagan poco o nada de impuesto a la riqueza. Para evitar confusiones, Cavallo mismo reveló cuál es su estrategia: "Adapto mis propuestas y mi acción a las circunstancias" (*Clarín*, 12 de abril pasado).

Sin desconocer que ha sido y, por ahora, sigue siendo funcional a los intereses económicos que en las dos últimas décadas se han beneficiado de un modelo de concentración, la versión Cavallo 2001 deja abierta alternativas de medidas económicas que no había en las vergonzantes de José Luis Machinea ni en las previsibles de Ricardo López Murphy. Ya la deflación no es un camino positivo a transitar para recuperar competitividad, sino que es uno de los males a vencer para que la economía, precisamente, pueda crecer. Como "las circunstancias" van a ir mandando en esta gestión, con pronósticos de crecimiento económico poco alentadores opciones que incluso ahora son descartadas pueden adquirir relevancia para terminar con el clima recesivo.

La reestructuración de la deuda, para alargar plazos de vencimientos, y la flexibilización de la convertibilidad, incorporando el euro a una canasta de monedas, son dos vías que parecen inevitables para salir de la depresión. Con respecto al euro y la canasta Cavallo ha adelantado bastante y ya ha estado preparado el terreno para ese cambio de las reglas de juego que, aunque lo niegue, significa salir del corset del tipo de cambio fijo.

En relación con la deuda, Cavallo insiste con que se respetarán los compromisos, pero no es un secreto para nadie que una economía no puede arrancar en forma vigorosa si debe destinar poco más del 20 por ciento de su presupuesto a pagar solamente los intereses de la deuda.

Desde la ortodoxia que bebe del cántaro de la city se advierte que la reestructuración de la deuda arrojará al país al peor de los mundos (¿hay todavía uno peor?). Pero, como se sabe, los banqueros exprimen todo el tiempo que los dejan hasta que les dicen basta y se sientan en la mesa de negociación. Y quién mejor que Cavallo, que participó en la estatización de la deuda, en 1982, y que lideró el Plan Brady para Argentina, en 1992, para diseñar una ingeniería financiera que permita la reestructuración de la deuda.

Aquellos que sostienen que es imposible redefinir la relación con los acreedores porque ahora los bonos están distribuidos en miles de inversores son ignorantes o se hacen los distraídos del derrumbe mexicano de 1995, del default coreano de 1997 y del ruso de 1998 y de la caída brasileña de 1999. En cada una de esas crisis, voluntaria o compulsivamente, los acreedores tuvieron que renegociar la deuda. Obviamente, resulta más beneficioso para el país redefinir los vencimientos de común acuerdo con los acreedores. Ojalá Cavallo esté adaptando sus propuestas para esa "circunstancia".

# Des economías

POR JULIO NUDLER

En apenas un año, Wall Street borró, con su derrumbe, 4 billones de dólares del patrimonio de los estadounidenses. Y es ese gigantesco "efecto pobreza" una temida causa de la eventual recesión en que caería la economía norteamericana. En cambio, ninguna crisis bursátil local puede generar un impacto relevante en la Argentina porque son bastante humildes las tenencias accionarias del público. Pero hay también otros activos pasibles de depreciación y cuya pérdida de valor puede deprimir la demanda de consumo al empobrecer a sus dueños. Los inmuebles son un ejemplo obvio, pero quizá no el más apropiado.

El activo que probablemente más se desvalorizó en los últimos años es aquel con que cada individuo cuenta para vivir: su capacidad de trabajo, puesta a la venta en el mercado. Este acervo personal está formado por los conocimientos adquiridos, el oficio, la experiencia o cualquier habilidad apta para obtener una retribución. El valor actual de ese activo se redujo porque es menor la corriente de ingresos que puede generar, ya que mermaron la demanda de trabajo y la remuneración de casi todas sus formas.

La gente no sólo consume menos porque su ingreso presente le impide adquirir un más alto nivel de bienestar. También porque percibe que esta situación no tenderá a corregirse en el futuro. Esto convierte la estrechez actual en una suerte de pérdida patrimonial permanente, que disuade, por ejemplo, de embarcarse en deudas que sólo se justificarían ante la expectativa de una mejor situación futura. Una caída en las tasas de interés puede facilitar algunas decisiones audaces, pero no servirá de mucho si la tendencia en la ocupación y los salarios sigue siendo la de los años recientes.

Ese "efecto pobreza", que en Estados Unidos se teme provoque una recesión, ya viene operando, por otras vías, en la Argentina. Y todas las señales le dicen a la gente lo mismo: que mañana ganará menos. La nueva reforma previsional es un ejemplo más de este discurso depresivo.

EL BAUL DE MANUEL — POR M. FERNANDEZ LOPEZ

# El abrazo de oso

La vida exige tomar decisiones respecto de cosas imposibles de fraccionar. Hemos de contraer nupcias con una persona completa, no con la mitad o la tercera parte. Sólo podemos tener un hijo entero, no una fracción. De igual modo, en la vida económica aparecen cosas ***indivisibles***. Los fisiócratas, primeros en analizar el capital, notaron que un emprendimiento productivo exige disponer de ciertos implementos desde el inicio de las operaciones y por ello no existe la opción de irlos teniendo a medida que la producción avanza. Por ejemplo, el agricultor precisa el arado completo al iniciar la labranza, no puede hacerlo si, en el primer año, tiene sólo la cuchilla, en el segundo la reja, en el tercero la vertedera y así hasta completar el instrumento. El ***capital inicial*** es lo más gravoso, pues debe tenerse todo de entrada, aunque éste se amortice a lo largo de muchos períodos, mientras que otros insumos sólo exigen tener para el gasto del período (arrendamiento, semillas, jornales). Los fisiócratas lo llamaban ***adelantos primitivos***. Manuel Belgrano leía a Quesnay y vio en 1795 que el obstáculo para iniciar una empresa agrícola era el ***capital inicial***; propuso ayudar a los jóvenes agricultores "franqueándoles instrumentos para el cultivo y animándolos por cuantos medios fuesen posibles, haciéndoles los ***adelantamientos primitivos*** para que comprasen un terreno proporcionado en que pudiesen establecer su granja y las semillas que necesitasen para sus primeras siembras". Entre países, sin embargo, las inversiones iniciales de mayor monto y cuya capacidad para afrontarlas más los diferencian son las de la ***industria manufacturera***. Encararlas depende de la escala de actividad. Aun el costo fijo más alto se lleva a casi cero por unidad de producto si la escala de actividad es lo bastante alta. Los EE.UU. con un mercado propio de 300 millones de consumidores pueden producir a costos fijos unitarios casi nulos, una situación imposible de alcanzar para cualquier país latinoamericano tomado individualmente. Para los segundos, unirse a EE.UU. en un mercado común sería letal para sus industrias vernáculas y campo libre para artículos similares foráneos. El consejo es proteger a tales industrias hasta lograr un mercado suficiente, no exponerlas a una competencia ruinosa con otras cuyo mercado les permite operar con costos fijos medios insignificantes.

# Raúl vive

Sus aportes cubren dos tercios del siglo XX. Nacido en Tucumán, el 17 de abril de 1901, Raúl Prebisch entró con 17 jóvenes años a la UBA en 1918, año de la Reforma. La Revolución Rusa acababa de producirse y tuvo su reflejo aquí en el ala más radical del socialismo, representada por Augusto C. Bunge (el padre de Mario Bunge), profesor en la Facultad de Ciencias Económicas y mentor del Prebisch inicial. Raúl no perdía conferencia alguna de Justo. En el '19 leyó completo ***El Capital***, traducido por el fundador del socialismo argentino. Pero en el '20, luego de concurrir a clases de Alejandro E. Bunge, hermano del anterior, planteó que el salario obrero debía ajustarse al costo de la vida, no al valor del oro, como planteaba oficialmente el partido. La áspera recriminación de Justo a A. C. Bunge llevó a Prebisch a romper su aún no presentada ficha de afiliación al PS. En 1921, estudiando el fenómeno monetario, notó que en el país el ciclo repercutía de modo distinto y usó por primera vez la dicotomía "centro-periferia". Participó en el movimiento estudiantil. La facultad le encargó hablar en el homenaje a Pareto en 1923, junto a Broggi. Viajó becado a Australia y Nueva Zelanda, adonde estudió el impuesto al ingreso y el procesamiento de estadísticas. Propuesto como profesor de Economía por los titulares de ambas cátedras (Gondra y Nirenstein), fue el segundo caso en la UBA de nombramiento de un alumno como profesor. El primero fue Ignacio Pirovano, en Medicina, en el siglo XIX. En el '25 fue nombrado vicedirector nacional de Estadística y Censos. Como docente, fue un economista neoclásico y en 1926 tradujo a Barone, junto a Nirenstein. En el '27 se le encargó organizar una Oficina de Investigaciones Económicas en el Banco de la Nación, lo que hizo imitando al NBER de EE.UU. En el '30 fue llamado a integrar el gabinete de Hacienda. Allí implantó el redescuento, el control de cambios, el impuesto a los réditos y diseñó el primer esbozo de Banco Central. En plena crisis mundial lo convocó la Sociedad de Naciones para organizar una conferencia económica en Londres. En abril del '33 la lectura de ***Los medios de la prosperidad*** de Keynes le mostró que otro modelo económico era posible. La historia sigue y se recordará este martes 17 en su alma mater, la Facultad de Ciencias Económicas, Córdoba 2122, a las 10 hs. en el Aula Magna, en un acto recordatorio abierto a todos.